

**INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD**

**Estado de Flujos de Efectivo**

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021 y del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020

Concepto	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>		
<b>Origen</b>	<b>29,858,375</b>	<b>37,793,589</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	6,184	0
Aprovechamientos	34,026	158,279
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	24,222,605	31,907,468
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	4,980,642	5,727,824
Otros Orígenes de Operación	614,917	0
<b>Aplicación</b>	<b>40,729,408</b>	<b>24,738,384</b>
Servicios Personales	7,740,134	7,090,270
Materiales y Suministros	1,509,384	907,080
Servicios Generales	8,433,929	9,314,753
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	29,340	11,687
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	1,093,459	1,247,166
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	21,923,153	4,237,584
Otras Aplicaciones de Operación	0	1,929,843
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-10,871,033</b>	<b>13,055,185</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>8,497</b>	<b>1,843,713</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	8,497	1,818,984
Otros Orígenes de Inversión	0	24,729
<b>Aplicación</b>	<b>8,696,901</b>	<b>667,157</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	8,450,900	640,281
Otras Aplicaciones de Inversión	246,001	26,876
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-8,688,404</b>	<b>1,176,556</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
<b>Interno</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Externo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
<b>Interno</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Externo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-19,559,437</b>	<b>14,231,741</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>37,578,588</b>	<b>23,346,847</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>18,019,151</b>	<b>37,578,588</b>

Bajo protesta de decir la verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Dra. Lisbeily Domínguez Ruyaloba  
Directora General

M.A.R.H. Paola Guadalupe Leyva García  
Jefa del Departamento Administrativo